



NOVIEMBRE 21-22

**INOFOOD**

2022  Un encuentro **eurofins**

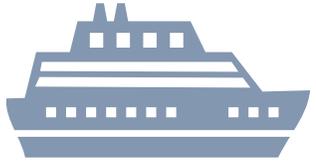
# Inocuidad más en lo estratégico que solo en lo operacional

**Jaime Labbé Recabarren**  
Gerente Riesgos Estratégicos  
Gerente Calidad e Innovación

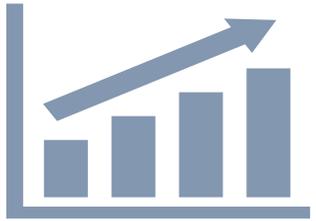
Las empresas deben  
asumir riesgos para la  
consecución de sus  
objetivos



El éxito dependerá del  
riesgo que está dispuesto a  
asumir y de su capacidad  
para gestionarlos



## Dirección al puerto



## Gobernar la estrategia

Tiene que ver con las **capacidades** para afrontar el entorno sin perder el rumbo ni tampoco hundirse





# ALTA CONEXIÓN ALTO DINÁMISMO

”

Muchos de los riesgos a los que se ven sometidas las empresas están **íntimamente conectados** y estas relaciones causales hacen que cuando unos se materializan, **activan otros**.

”

Proliferan nuevos y complejos riesgos cada vez más **dinámicos**, se contagian con gran rapidez, generando un complejo **efecto cascada** que se sabe dónde empieza pero no dónde termina.



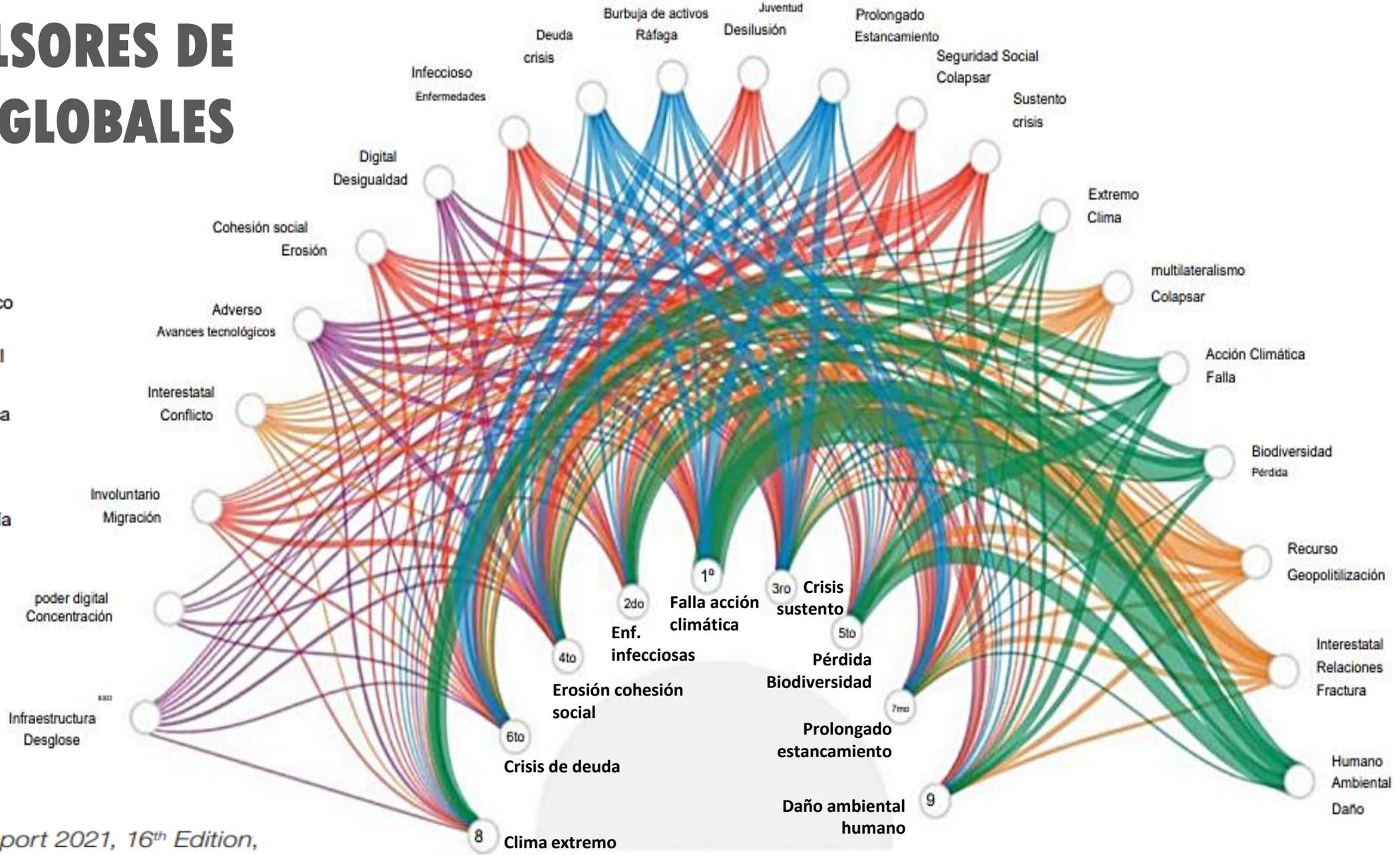
”

En una economía globalizada, los riesgos son también globales y sus efectos se transmiten con mayor facilidad y mayor rapidez.



# IMPULSORES DE RIESGOS GLOBALES

- Económico
- Ambiental
- geopolítica
- Societal
- Tecnología



The Global Risks Report 2021, 16<sup>th</sup> Edition, is published by the World Economic Forum.

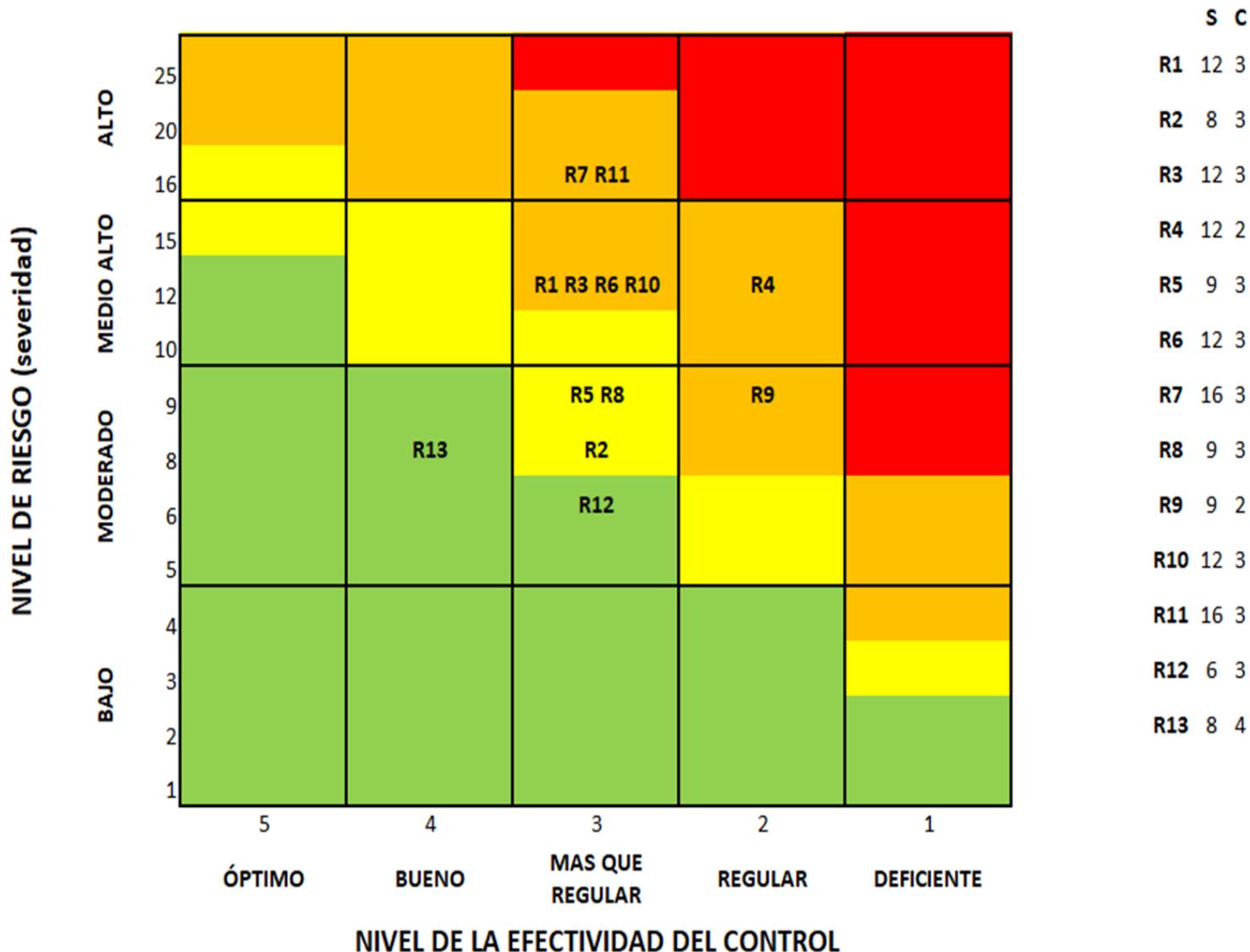
# Integración de Sistemas

Bajo la perspectiva estratégica de una Compañía, el sistema de gestión de riesgos debe estar alineado con los otros sistemas de gestión de la empresa actuando todos ellos de una manera coordinada.



¿La Inocuidad se puede categorizar como un riesgo estratégico?

## EJEMPLO MAPA EXPOSICIÓN RIESGO COMPAÑÍA



# MODELO INTEGRAL GESTIÓN DE RIESGOS ESTRATÉGICOS

Permite identificar, valorar y gestionar riesgos claves para poder cumplir con la estrategia.

Apoya la labor de los Directorios en esta materia.



Muchas veces observamos los riesgos de inocuidad alimentaria solo a nivel operacional.....

Mi consejo

“Reposicionemos” a la inocuidad alimentaria como uno de los principales riesgos a mitigar, por su alto potencial catastrófico sobre las opciones estratégicas de la empresa.



NOVIEMBRE 21-22

**INOFOOD**

2022  eurofins

Un encuentro



GRACIAS!!!

**Jaime Labbé Recabarren**  
Gerente Riesgos Estratégicos  
Gerente Calidad e Innovación

